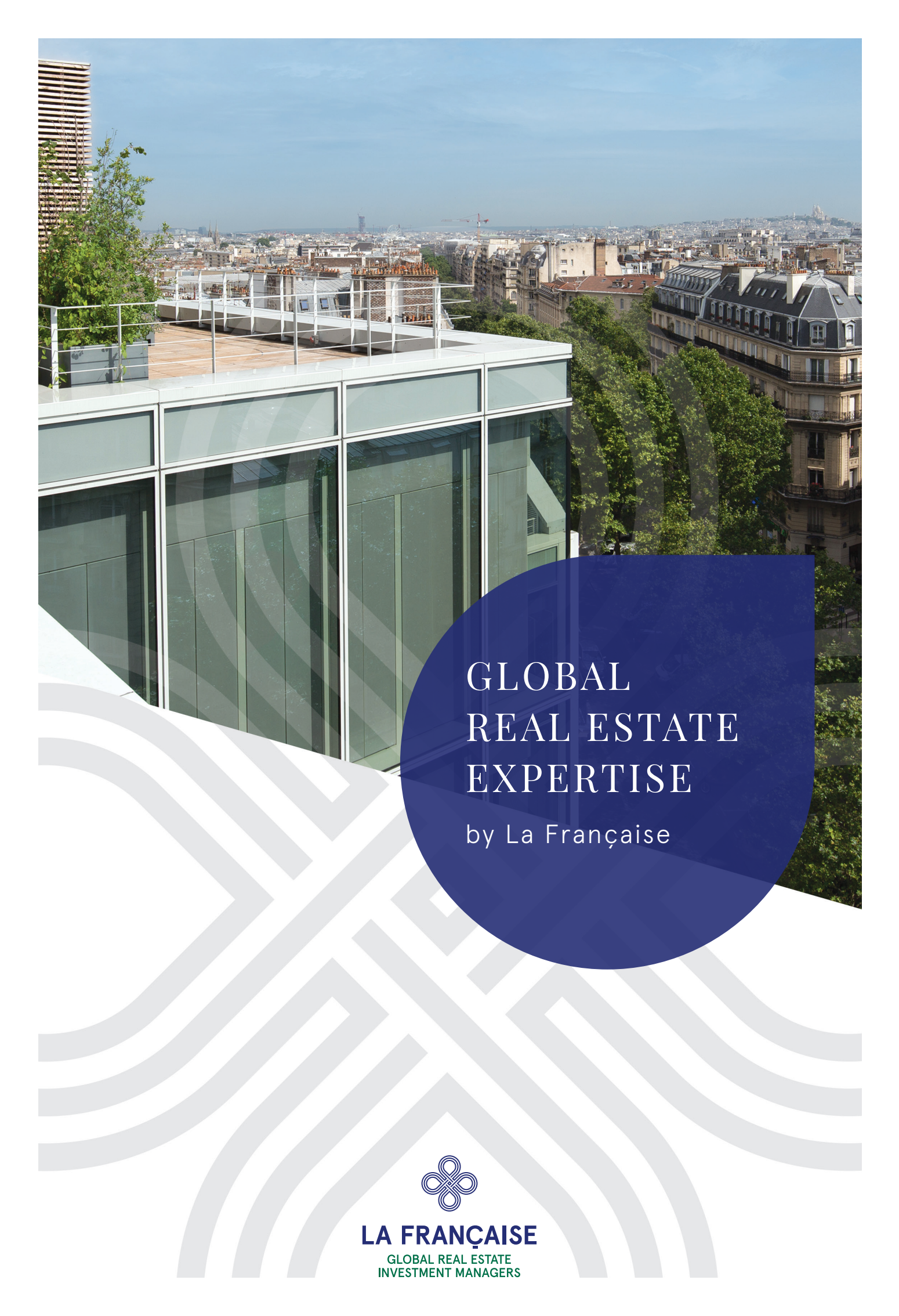




GLOBAL REAL ESTATE EXPERTISE

by La Française



LA FRANÇAISE
GLOBAL REAL ESTATE
INVESTMENT MANAGERS

UNE ÉQUIPE SOLIDE

AVEC UNE PRÉSENCE INTERNATIONALE

A SOLID TEAM

WITH AN INTERNATIONAL PRESENCE

Une plateforme globale
sous la direction de :

*A global platform under
the management of:*



Marc BERTRAND

CEO/CIO
La Française GREIM,
Paris

Un Fund Management global :

A comprehensive fund management:



Marc-Olivier PENIN

CFO/FUND MANAGEMENT
Paris



4 centres
d'investissements
et de gestion en
Europe et en Asie

*4 investment and
asset management
centers in Europe
and Asia*



David RENDALL

CEO/CIO Europe
ex-France



Jens GÖTTLER

CIO GERMANY

LONDON



PARIS



FRANKFURT



SINGAPORE



Eric ALLARD

CIO FRANCE
Fonds collectifs
*Commingled
funds*



Patrice GENRE

CIO FRANCE
Fond dédiés /mandats
Dedicated funds/mandates



Jana SEHNALOVA

MANAGING DIRECTOR
La Française Forum
Securities



6 implantations
dans le monde
*6 locations around
the world*



150 collaborateurs
dans le monde
*150 professionals
in the world*



9 nationalités
différentes
9 different nationalities

UN EXPERT RECONNU

A RECOGNIZED EXPERT

Une plateforme immobilière globale créatrice de solutions
et d'opportunités d'investissement

*A global real estate platform generating investment
solutions and opportunities*



IMMOBILIER DIRECT

DIRECT REAL ESTATE

Grâce à nos 40 ans d'existence, les investisseurs privés et institutionnels bénéficient de notre expérience et de notre connaissance des marchés locaux en France et en Europe.

Drawing on 40 years of experience, institutional and retail investors benefit from our extensive experience and understanding of the markets.



IMMOBILIER COTÉ

LISTED REAL ESTATE

Nos solutions comprennent des titres cotés sélectionnés dans l'univers mondial des sociétés immobilières.

Our solutions include the selection of securities from a comprehensive universe of global real estate companies.



DETTE IMMOBILIÈRE

REAL ESTATE DEBT

Grâce à son partenariat avec ACOFI, les institutionnels peuvent participer au financement en tant que prêteurs dans l'immobilier commercial.

Through our partnership with ACOFI, institutional investors can participate in lending to the commercial real estate sector.

ACOFI

* Inclut les entités La Française REM, La Française REP, La Française Forum REP au 31/12/2016. Includes La Française REM, La Française REP, La Française Forum REP at 31/12/2016

ENCOURS*
ASSETS UNDER
MANAGEMENT*

14,5 Mds €

au 31/12/2016

€14,5 Bn at 31/12/2016



LE GRAND PARIS

by **LA FRANÇAISE**



Guillaume PASQUIER

Responsable Développement
Foncières
Expertise Grand Paris

*Head of Business Development,
Grand Paris Project*

Alors que Paris change d'échelle, La Française offre la possibilité d'investir dans les quartiers du Grand Paris où il fera à la fois bon habiter, travailler, étudier, consommer, se divertir... C'est l'opportunité de contribuer à son développement et d'en recueillir les fruits de long terme.

As Paris grows, La Française offers the possibility to invest in Greater Paris in neighborhoods where tomorrow's inhabitants will enjoy living, working, studying, consuming and being entertained. This is an opportunity to contribute to and enjoy the long-term benefits of the development of Greater Paris.

UNE OFFRE IMMOBILIÈRE COMPLÈTE

A COMPLETE REAL ESTATE PRODUCT OFFERING

Nous accompagnons les investisseurs institutionnels et retail dans leur sélection grâce à 3 approches.

We can accompany institutional and retail investors in their selection with 3 investment solutions.

3
TYPES DE
SOLUTION
3 APPROACHES

1 LES FONDS COLLECTIFS COMMINGLED FUNDS

Une offre de placements complète au travers de véhicules collectifs (SCPI, OPCI). **Leader en France sur l'offre immobilière dédiée aux investisseurs privés (SCPI)*.**

La Française has a strong track record creating value for investors in French real estate through collective investment vehicles (SCPI, OPCI). We are the leader in France on the dedicated offer for retail investors (SCPI).*

Univers d'investissement / Investment universe

Bureaux, commerces, parcs d'activité, entrepôts, résidences gérées... en France et en Europe (Allemagne, Royaume-Uni, Benelux...)

Office, retail, Business park, logistics structured housing... in France and in Europe (Germany, United Kingdom, Benelux...)

Exemples de véhicules / Examples of vehicles

SCPI (Société Civile de Placement Immobilier), OPCI
Grand Public (Organisme de Placement Collectif Immobilier),
Société Civile de portefeuille (Support d'assurance vie).

SCPI, Retail OPCI, SCP (life insurance contracts).

Capitalisation Globale / Total Capitalisation

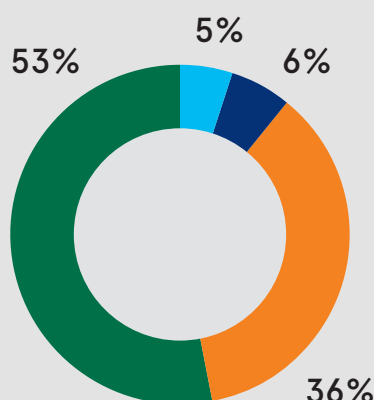
7,7 Mds€ au 31/12/2016 / €7,7 Bn as at 31/12/2016



Actif à Berlin (Allemagne), 2016 /
Asset in Berlin (Germany), 2016.

* IEIF Juin 2016 en capitalisation
IEIF June 2016 in terms of capitalization

RÉPARTITION DES ENCOURS
DE LA FRANÇAISE GLOBAL REIM
PAR SOLUTION*
LA FRANÇAISE GLOBAL REIM
PLATFORM BY INVESTMENT
SOLUTION*



- Fonds collectifs
Commingled funds
- Fonds institutionnels à capital fixe
Closed-ended funds
- Club-deals
Club deals
- Fonds dédiés/ Mandats
Dedicated funds/mandate

* Inclut les entités La Française REM, La Française REP, La Française REP International au 31/12/2016.
Includes La Française REM, La Française REP, La Française REP International at 31/12/2016.

2

LES FONDS INSTITUTIONNELS

CLOSED-ENDED FUNDS

Des solutions d'investissement sur-mesure et différenciantes mises en œuvre dans les fonds fermés. Les meilleures stratégies déployées à l'international dans les bons cycles de marché grâce à une forte capacité d'investissement (entre 1 et 2 milliards d'euros par an).

Differentiated and tailor-made investment solutions through closed-ended funds. Our investment capacity in France and Europe, between €1 and €2 billion each year, allows us to find best opportunities in the right market timing.

STRUCTURES OPCI – SPICAV PROFESSIONNELLES

OPCI STRUCTURES – PROFESSIONAL SPICAV

Q Capitalisation Globale / Total Capitalisation

0,8 Md€ au 31/12/2016 / €0.8 Bn as at 31/12/2016

Q Exemples / Examples

Fonds de bureaux à démarche responsable investis à 100% dans des immeubles durables.

Environmentally responsible office funds 100% invested in sustainable buildings.



Immeuble "Le Conex" à Lille (France), 2016
"Le Conex" Building in Lille (France), 2016

CLUB-DEALS / CLUB DEALS

Capacité de réunir un groupe d'investisseurs et de s'associer sur un projet pour accéder aux meilleurs opportunités du marché (bureaux, commerces, résidentiels, logistique). Un alignement d'intérêts, facteur clef de la structuration et de la gestion d'un fonds club deal.

We have the ability to unite investors with same goals, in different real estate sectors (office, retail, residential, logistics...). We think that this alignment of interests is the key driver to establishing and managing a club deal.

Q Capitalisation Globale / Total Capitalisation

0,9 Md€ au 31/12/2016 / €0.9 Bn as at 31/12/2016

FONCIÈRES / REAL ESTATE OPERATING COMPANY

Q En cours d'élaboration : une Foncière dédiée au Grand Paris

Work in progress: 'Foncière du Grand Paris'



3

LES MANDATS ET FONDS DÉDIÉS

DEDICATED FUNDS / MANDATES

Une expertise sur mesure en réponse aux besoins spécifiques des clients institutionnels grâce à nos équipes spécialisées dans l'investissement et la gestion d'actifs immobiliers.

La Française addresses the specific requirements of institutional clients with dedicated teams specializing in real estate investment and asset management

Q Mandats pour clients institutionnels français et internationaux

Mandates for French and international institutional clients

Q Capitalisation Globale / Total Capitalisation

5,2 Mds€ au 31/12/2016 / €5.2 Bn as at 31/12/2016



Immeuble acquis à Levallois-Perret (France), 2016 / Building acquired in Levallois-Perret (France), 2016

NOTRE CAPACITÉ D'INVESTISSEMENT

OUR INVESTMENT CAPACITY

Notre plateforme globale d'investissement nous permet d'analyser le marché à la source et d'investir dans les plus importantes places immobilières.

Our global investment platform allows us to analyze markets locally, with access to the most important marketplaces.

UN PUISSANT LEVIER D'INVESTISSEMENT

A STRONG
INVESTMENT
PLATFORM

2 Mds€

d'acquisitions immobilières en 2016, dont 20% en dehors de la France.

In 2016, La Française Global REIM made €2 Bn in real estate acquisitions, of which 20% were outside of France.

39 opérations

réalisées en France pour plus de 1,6 Md € investi.

In France, the Group carried out 39 transactions for an investment volume of more than €1.6 Bn.

Accélération

des transactions en Europe en 2016, particulièrement en Allemagne (Munich, Francfort, Hambourg, Düsseldorf et Berlin) et aux Pays-Bas (Amsterdam).

2016, a year of acceleration for our transactions in Europe, more particularly in Germany (Munich, Frankfurt, Hamburg, Düsseldorf and Berlin) and Netherlands (Amsterdam).

Plus de 95%

des dossiers traités par le marché sont analysés chaque année par les équipes d'investissement de La Française.

Each year, the investment teams of La Française review more than 95% of the transaction volume of the French market.

Stratégies

core/core-plus et value-add réalisées depuis sa plateforme d'investissement pour le compte de ses clients dans toute l'Europe.

With its investment platform, La Française can realize core/core-plus and value-add strategies on behalf of its clients across Europe.

Investissements

actifs dans le bureau, le commerce et dans plusieurs secteurs de diversification (résidences gérées, santé, hôtellerie, viticole).

Active investments in the office and retail real estate sectors as well as several niche sectors: structured housing, healthcare, hotel & leisure, vineyards.

UNE FORTE CAPACITÉ DE SOURCING

ROBUST
SOURCING
CAPACITY

UNE SOLIDE PLATEFORME DE GESTION A SOLID ASSET MANAGEMENT PLATFORM

La Française Global REIM : un savoir-faire
sur une large gamme de métiers immobiliers.

*La Française Global REIM: a savoir-faire across
a large offering of real estate services*

PARMI LE
TOP 15
DES PLUS GRANDS
ASSET MANAGERS
BUREAUX EN EUROPE¹

*One at the Top 15 largest
Asset Managers in the Office
sector in Europe¹*



RECHERCHE & INVESTISSEMENT RESEARCH AND INVESTMENT

Définition des stratégies d'investissement,
sourcing, analyse et conduite des transactions.

*Definition of investment strategies, sourcing,
analysis and transactions.*



INGÉNIERIE DES FONDS FUND STRUCTURING

Définition des solutions d'investissement,
sourcing de la dette, relation
avec les conseils (taxe, juridique).

*Definition of investment solutions, debt sourcing,
relationships with advisors (tax, legal).*



GESTION D'ACTIFS ASSET MANAGEMENT

Q Définition et conduite de la stratégie locative,
stratégie de création de valeur,
recommandations de gestion et d'arbitrage.

*Definition of rental strategies, value creation
strategies, asset management and divestment
recommendations.*

Q Gestion des biens via des prestataires tiers,
supervision et contrôle de la facturation,
des rénovations et des relations locataires.

*Property management via third parties.
Billing, small renovation projects, day-to-day
management of tenants.*



GESTION DES FONDS FUND MANAGEMENT

Planning et reporting financier,
gestion de la dette, gestion juridique et fiscale.

*Financial planning and reporting,
debt management, legal and tax management.*

PROFIL DU PATRIMOINE PORTFOLIO OVERVIEW



4 M
de m² gérés
4 million m²

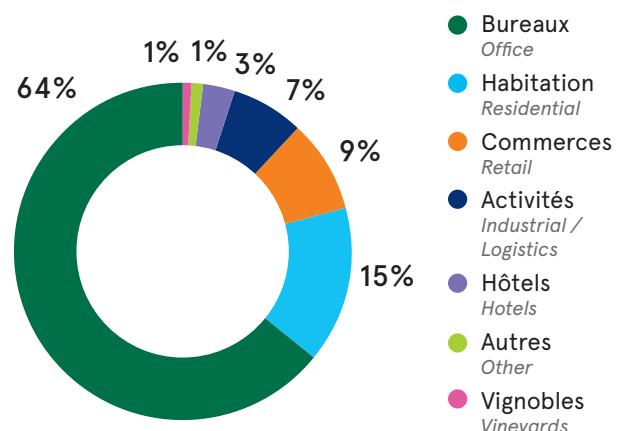


1 600
immeubles
buildings



6 000
locataires
tenants

RÉPARTITION DES ENCOURS DE LA FRANÇAISE GLOBAL REIM PAR SECTEUR² LA FRANÇAISE GLOBAL REIM PLATFORM BY SECTOR²



(1) IPE Real Estate TOP 100 Investment Management Survey, Nov/Dec 2016, catégorie bureaux Europe, classé par actifs sous gestion au 30 juin 2016. IPE Real Estate TOP 100 Investment Management Survey Nov/dec 2016, category office Europe, Ranking by Aum as at 30/06/2016.

(2) Inclut les entités La Française REM, La Française REP, La Française REP International au 31/12/2016. Includes La Française REM, La Française REP, La Française REP International at 31/12/2016.

L'IMMOBILIER,

UNE APPROCHE RESPONSABLE ET DURABLE

REAL ESTATE, A RESPONSIBLE AND SUSTAINABLE APPROACH



Acteur responsable, La Française forge ses convictions autour des grandes tendances fondamentales. Elle est membre fondateur et à la Présidence de l'Observatoire de L'Immobilier Durable. Le groupe a développé son propre outil pour une gestion performante de la valorisation de ses actifs immobilier selon les critères ESG : DIAGTECH. Elle gère deux fonds français investis à 100% dans l'immobilier durable.



La Française is a socially-responsible company that bases its convictions on the major fundamental trends. It is a founding member and holds the Chair of the Observatory for Sustainable Property Development (OID). The Group has developed its own performance management tool that it uses to assess its real estate assets according to ESG criteria: DIAGTECH. It manages two French funds that are 100% invested in sustainable property development.

GROUPE LA FRANÇAISE

LA FRANÇAISE GROUP

Depuis plus de 40 ans, le Groupe La Française développe des expertises spécifiques d'Asset Management pour compte de tiers. Ancrée sur quatre pôles d'activité – Valeurs Mobilières, Immobilier, Solutions d'Investissements et Financement Direct de l'Économie – La Française déploie son modèle multi-affiliés auprès d'une clientèle institutionnelle et patrimoniale, tant en France qu'à l'international.

La Française bénéficie de la solidité du Crédit Mutuel Nord Europe (CMNE), son actionnaire à 92 %. Cet actionnariat bancaire de référence est complété par celui des dirigeants et salariés qui matérialisent ainsi leur implication.

For over 40 years, La Française Group has developed core competencies in asset management for third parties. An actor with 4 key pillars – Securities, Real Estate, Investment Solutions and Direct Financing – La Française deploys its multi-affiliate model for institutional, retail and private wealth clients, in France and abroad.

La Française benefits from a solid majority shareholder (92%) – Crédit Mutuel Nord Europe (CMNE). This shareholding structure is completed by La Française management and employees demonstrating their commitment to the Group.



LA FRANÇAISE
investing together

128, boulevard Raspail – 75006 Paris – +33 (0)1 73 00 73 00 – www.la-francaise.com

